

Les Temps Prédéterminés - Autres techniques (MTS, MODAPTS, WORK FACTOR)

Temps Prédéterminés - Autres techniques (MTS, MODAPTS, WORK FACTOR)

LES TECHNIQUES PARALLELES

Pour être à peu près complets sur le sujet des temps prédéterminés, nous nous devons de citer d'autres techniques qui sont apparues dans la même période que le MOST.

Ces outils de chiffrage n'ont malheureusement jamais été mis officiellement à l'épreuve des statistiques. Il est donc difficile d'en assurer la précision.

Toutefois l'objectif a toujours été le même : Simplifier et gagner en rapidité face à un outil trop lourd tel que le MTM.

L'histoire de ces outils de chiffrage est plus ou moins claire (pas de date exacte, pas de certitude sur les créateurs).

C'est donc autour des années 1970 que :

- Le BTE (Bureau de Temps Elémentaires - Aujourd'hui disparu) revendique la création du MTS (Méthode des Temps Standards)

- Renault semble avoir créé le MODAPTS (Modular Arrangement of Predetermined Time Standards), qui selon le BTE est une copie du MTS

- Philips quant à lui, crée le WORK FACTOR

Ne voulant pas prendre parti sur ces revendications, nous ne nous étendrons pas plus sur le sujet.

Il est seulement à retenir que si tous ces outils ont été créés, c'est pour s'adapter aux besoins réels des entreprises : obtenir des temps justes, avec la meilleure efficacité pour les utilisateurs.

AVANTAGES DES TEMPS PREDETERMINES

Toutes ces techniques de temps prédéterminés permettent avec plus ou moins de précision d'obtenir des temps sans passer par le Jugement d'allure des opérateurs.

Leur utilisation permet de valoriser des temps à priori, même si le poste est inexistant, contrairement au chronométrage qui est une mesure directe.

Ce point est un avantage certain lorsque l'on voit que la force de nos industries reste leur capacité à industrialiser de nouveaux produits dans les meilleurs délais et au meilleur coût.

CONCLUSION

Les outils évoluent au rythme du besoin.

Sachons se remettre en cause pour utiliser le bon outil au bon moment.

N'ayons pas à priori lorsqu'il s'agit de maintenir la santé de nos industries.

Mais avant de jouer avec les TMU, posons-nous toujours au moins 2 questions :

- Est-ce bien l'optimisation des temps de fabrication qui est déterminante dans la réduction du coût des produits ?

- Est-ce bien l'optimisation des temps qui est déterminante dans la réduction des délais d'obtention ?

En effet, les temps de fabrication ne sont certainement pas les seules clés qui permettent la réduction des coûts et des délais. Penser le contraire serait avoir une vision réduite de l'organisation industrielle;