

# Les Temps Prédéterminés - Le MTM (Method Time Measurement)

Le MTM (Method Time Measurement)

QU &rsquo; EST CE QUE LE MTM

Concrètement, il s&rsquo;agit de décomposer chaque geste élémentaire réalisé par un exécutant.

Ces gestes élémentaires sont codifiés par des lettres. Ensuite il suffit de trouver le temps correspondant à cette activité dans une table de temps prédéterminés.

L&rsquo;unité de temps choisie est le TMU (Time Measurement Unit), Soit 1/100.000 d&rsquo;heure.

Pourquoi une unité si fine ? Parce que le niveau de détail des gestes élémentaires est impressionnant !

Pour preuve, un petit aperçu des codes à connaître :

R : Atteindre	L : Mouvement de jambe
M : Mouvoir	F : Mouvement de pied
T : Tourner	SS : Pas de côté
AP : Appliquer Pression	TB : Rotation du corps
G : Saisir	W : Marcher
P : Placer	B : Pencher
RL : Relâcher	S : Relever
D : Désengager	KOK : S&rsquo;agenouiller (1 genou)
ET : Déplacement yeux	KBK : S&rsquo;agenouiller (2 genoux)
EF : Focalisation yeux	

Encore plus fort&hellip;il faut en plus choisir le niveau de difficulté rencontré par l&rsquo;exécutant.

Prenons seulement pour exemple les choix possibles pour le symbole R (atteindre un objet).

Il existe (pour simplifier les choses), cinq déclinaisons possibles pour ce geste :

RA : Objet toujours au même endroit, ou dans l&rsquo;autre main

RB : L&rsquo;emplacement de l&rsquo;objet peut varier sensiblement d&rsquo;un cycle à l&rsquo;autre

RC : Atteindre un objet mêlé à d&rsquo;autres&hellip;

RD : Atteindre un objet petit ou à saisir avec précision ou précaution

RE : Vers une position indéfinie&hellip;etc.&hellip;

Ai-je fais le bon choix ?

Si oui, je peux enfin mesurer la distance parcourue. Mais attention, il s'agit de mouvements curvilignes. Pas question de simplifier par des mouvements en ligne droite !

La table nous propose alors des distances en centimètre allant de 2 en 2 jusqu'à 30 cm, puis de 5 en 5 jusqu'à 80 cm.

Ai-je bien mesuré ?

Je peux alors inscrire sur mon mode opératoire que l'exécutant mettra 8,1 / 100.000 d'heure pour atteindre un objet placé à 22 cm, à condition que cet objet soit toujours placé au même endroit.

Le temps de le définir, l'exécutant aura eu le temps de faire plus de 450 fois ce même geste.

Mais attention, vous n'aurez pas encore défini le temps qu'il mettra pour saisir l'objet! Il faudra alors regarder ce qui se passe pour le symbole G &hellip; mais nous ne serons pas trop cruel avec le lecteur et respectons le travail de nos ancêtres.

## LES FAIBLESSES DU MTM

Vous aurez pu noter par vous-mêmes les faiblesses de cet outil :

Complexité, temps passé à chiffrer un mode opératoire, risque d'erreur pour un utilisateur occasionnel &hellip;

Vous souhaitez malgré tout être formé ?

Alors, comptez une vingtaine de jours où vous serez submergés de termes techniques.

Puis 80% de chance de mettre l'outil aux oubliettes, car anti- industriel face à la demande de réactivité des entreprises d'aujourd'hui.

En effet, nos industries ont besoin de gens polyvalents et proches du terrain.

On ne peut plus « se payer » de spécialistes des temps qui passeront une journée complète pour analyser 1 minute de cycle (chiffre validé par le cabinet Maynard lui-même)

Car en effet, les créateurs du MTM - Cabinet Maynard, Pittsburg, USA &ndash; se sont remis en cause face à cette aberration.

Le MTM1 a cédé la place au MTM2 pour gagner en rapidité : 1 journée d'étude pour chiffrer un cycle de 10 minutes. Est-ce suffisant ?

Vous entendrez parfois des adeptes vous parler du MTM3. Mais là ne vous laissez pas abuser : c'est une base de données informatisée à créer sur mesure, seulement pour l'activité de votre propre entreprise.

Comptez plus d'un an de présence d'un spécialiste MTM2 et d'un informaticien à temps complet, avant d'en voir les premiers résultats.

Un coût de mise en place énorme et seulement quelques spécialistes dans l'entreprise capable de s'en servir et surtout incapables de s'en passer.

Ceux qui on fait ce choix n'osent même pas avouer leur erreur.

Résultat : Des milliers de personnes formées au MTM et seulement quelques centaines qui ont pu y survivre !

>