

Diagnostiquer un secteur d'activité et réaliser des gains de productivité

Améliorer efficacement les performances d'un secteur ou d'un atelier passe obligatoirement par l'adhésion à une culture et un langage communs. Avec cette méthodologie, rien n'est laissé au hasard pour identifier les gisements de productivité et proposer des améliorations rentables.

Durée : 4 jours

Public : Ingénieurs, Techniciens, Encadrement

Fonction : Méthodes, Logistique, Production

Des supports informatiques fournis pour les OI et l'analyse de processus.

Objectifs pour les participants :

- Acquérir les fondamentaux pour pratiquer l'amélioration continue au quotidien
- Utiliser une méthodologie pour observer et valoriser les déperditions
- Hiérarchiser les axes de travail et appliquer les outils pertinents
- Synthétiser, mettre en forme et « vendre » son projet d'amélioration

Programme :

- Les leviers de la productivité : Coût – Qualité - Délai

- L’organisation globale de l’entreprise et les fonctions

- La méthodologie du diagnostic OCORDA

- L’analyse des moyens

- Le Taux de Rendement Synthétique (T.R.S.)
- Les Observations Instantanées (O.I.) machines
- Les Observations Instantanées sur les activités manuelles
- La hiérarchisation des causes d’inactivité
- Approche économique

- L’analyse des processus

- La sélection des produits

- Les données techniques

- Nomenclatures et Gammes
- Les tailles de lots et les contenants

- Analyse fonctionnelle du processus

- Observation sur le terrain
- Enregistrement et mesure

- La hiérarchisation des causes de Dépense Ajoutée

- Les outils d'optimisation
- Les simogrammes
- La critique constructive

- Les projets d'amélioration globale
- La rentabilité et les investissements
- L'acte de vente d'un projet

S'inscrire à la formation

{akreserv,Formation_diagnostic}

Autres formations :

(cliquer pour accéder)

{mosloadposition user9}