

Réaliser un chantier d'amélioration en atelier (Hoshin)

Un chantier d'amélioration prolonge la démarche Lean Manufacturing dans un secteur plus ciblé de vos ateliers. La démarche d'amélioration en atelier permet de diagnostiquer et de trouver des solutions simples et rapides pour éliminer les gaspillages, par l'orchestration intelligente d'outils concrets avec la participation des acteurs de production.

Durée : 2 jours

Public : Ingénieurs, Techniciens, Encadrement, Opérateurs

Fonction : Méthodes, Maintenance, Production

Des supports fonctionnels pré-établis.

Objectifs pour les participants :

- Identifier les sources de gaspillage et leur répercussion.
- Utiliser les outils d'un chantier Hoshin pour réduire les gaspillages.
- Animer un chantier d'amélioration en impliquant le personnel.

Programme :

- Les principes de la Méthode d'amélioration des flux « Hoshin »
- Historique et Concepts de base
- Les principes et les sources de gaspillage

- Le déroulement d'un chantier d'amélioration
- Le choix pertinent du secteur à étudier
- La constitution du groupe de travail
- Les objectifs des participants
- La planification du chantier

- Les outils de la Méthode Hoshin et les supports associés
- Analyse de l'environnement et le 5S
- L'analyse de déroulement et le diagramme de circulation
- Le chronométrage simplifié
- La définition du cadencement et l'équilibrage
- Le diagramme Homme/Machine

- Les outils de recherche de solutions

- La conduite du chantier
- Les techniques d'animation du groupe Hoshin
- La définition et le suivi des indicateurs de progression
- La définition et le suivi du plan d'actions
- La restitution des résultats

S'inscrire à la formation

{akreserv,Formation_Hoshin}

Autres formations :

(cliquer pour accéder)

{mosloadposition user9}